



# **Závodisko, š.p.**

## **Bratislava**

### **VÝROČNÁ SPRÁVA**

**o hospodárení štátneho podniku  
v roku 2014**

**Bratislava  
[Marec 2015]**

## 1. Charakteristika, organizačná štruktúra a orgány podniku

Závodisko, š.p. vzniklo rozhodnutím Ministerstva pôdohospodárstva SR dňa 15.11.1974 ako jediná turfová inštitúcia na Slovensku.

V roku 1993 sa štátny podnik stal členom Medzinárodnej federácie dostihových autorít v Paríži. O rok neskôr vydal Dostihový poriadok pre SR koncipovaný podľa medzinárodného štandardu a realizoval vlastný turfový projekt s dôrazom na prehlbenie medzinárodnej turfovej integrácie.

V októbri 1996 dosiahol štátny podnik významný a pre Slovenskú republiku veľmi dôležitý medzinárodný úspech vo forme uznania právoplatnosti Plemennej knihy anglického plnokrvníka.

V rokoch 1998 – 2000 š. p. pokračoval v organizovaní dostihových dní, stal sa aktívnym členom Stálej konferencie stredoeurópskeho turfu, vydal tlačou Katalóg plemenníkov A 1/1 a klusáka, v spolupráci s Antidopingovým výborom SR Smernicu na kontrolu dopingu dostihových jazdcov a podmienky (kritéria) pre zaradenie závodísk do jednotlivých kategórií podľa ich vybavenia.

Od dostihovej sezóny 2001 Závodisko, š.p. úzko kooperuje s Antidopingovou agentúrou SR pri odbere vzoriek jazdcov, od roku 1995 začalo spoluprácu s Inštitútom biochémie v nemeckom Kolíne nad Rýnom (kontrola dopingu koní) a zaviedlo systém vydávania identifikačných preukazov plnokrvných koní a klusákov v súlade so smernicami EÚ.

Štatutárnym orgánom na čele štátneho podniku je riaditeľ, ktorého menuje zakladateľ MPRV SR . Riaditeľ je oprávnený konať v mene štátneho podniku vo všetkých veciach. V zmysle § 20 zákona č.111/1990 o štátnom podniku je v organizácii zriadená dozorná rada na čele s predsedom a štyrmi členmi.

Štátny podnik má v rámci organizačnej štruktúry vytvorený úsek ekonomický, dostihovej prevádzky a marketingu a úsek dostihových služieb.

## 2. Ciele a predmet činnosti podniku

Hlavným cieľom podniku ako spoločensky významného zariadenia Ministerstva pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR je poskytovanie komplexného servisu dostihových

mítingov pred, počas a po dostihových dňoch (majiteľom, trénerom, jazdcom a ostatným účastníkom dostihovej prevádzky z tuzemska a zo zahraničia).

Závodisko š. p. v rámci vymedzeného predmetu činností:

- organizuje dostihové dni a riadi výkonnostné skúšky dostihových koní,
- vedie plemenársku a zootechnickú dokumentáciu (úrad plemennej knihy) v oblasti chovu anglického plnokrvníka a klusáka v SR,
- zabezpečuje výkon gescie v chove anglického plnokrvníka a klusáka v SR
- plní funkciu Dostihovej autority v SR a zastupuje SR v medzinárodnom styku ako Turf Direktorium Bratislava,
- vydáva, novelizuje a dopĺňa Dostihový poriadok pre cvalové a klusácke dostihy,
- vykonáva stávkovú činnosť v súvislosti s dostihovou prevádzkou,
- vykonáva reklamnú, publikačnú a propagačnú činnosť
- usporadúva príležitostné trhy spotrebného tovaru
- spravuje a zabezpečuje rozvoj majetku vo vlastníctve štátu

### 3. Súčasný stav podniku

Štátny podnik v súčasnej dobe obhospodaruje v lokalite Bratislava Petržalka – Starý háj areál s výhodnou geografickou polohou o výmere 28,8 ha. Z toho zastavaná plocha je 0,8 ha a ostatná plocha tvorí 28,0 ha.

V rámci ostatnej plochy dostihová dráha zaberá 18,3 ha, v ktorej je situovaná hlavná rovinová dráha (obvod 1600 m), vnútorná rovinová dráha (1500 m), tréningová piesková dráha (obvod 1300 m) a prekážková dráha s dvomi diagonálami a 13 skokmi.

Prípravu a organizáciu dostihových dní počas celej dostihovej sezóny v Bratislave a na ďalších dráhach na Slovensku (Topoľčianky, Senica, Šurany a Šamorín), vrátane ďalších činností stanovených Ministerstvom pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR zabezpečuje 17 kmeňových zamestnancov, cca 60 externých pracovníkov počas sezóny (apríl – október) a niekoľko obchodných spoločností a fyzických osôb, podieľajúcich sa na prevádzkovaní hlavných a pomocných technických zariadení, vrátane gastro zariadení súvisiacich s dostihovým mítingom, prípadne s ďalšími podpornými činnosťami.

#### 4. Stav majetku, kapitálu a výsledok hospodárenia k 31.12.2014

Závodisko, š.p. závislý na dotáciách zo štátneho rozpočtu už v roku 2011 a 2012 znížil dosah na štátny rozpočet v každom roku o 212 798 €, zabezpečil dôsledný audit jednotlivých nákladových položiek a vo výrobnej spotrebe znížil náklady v roku 2011 o 12,5 % oproti roku 2010 a v roku 2012 v porovnaní s rokom 2011 o 1,2 % . Takéto opatrenia priniesli pokles prostriedkov na prevádzkovú činnosť štátneho podniku a testáciu výkonnosti plemien anglického plnokrvníka, čo sa následne prejavilo na klesajúcom počte registrovaných dostihových koní a stajní a znížilo sa medzinárodné renomé slovenského turfú. V roku 2012 ukončilo Závodisko, š.p. pre nízky počet klusáckych koní organizovanie klusáckych dostihov. Tieto počty sú v priamej úmere s tržbami za registrácie a zápisné v dostihoch, ktoré tvoria najvýznamnejšiu časť vlastných tržieb podniku. Zníženie dotácií pokračovalo aj v roku 2013 a 2014 a dosiahlo úroveň 771 000 €, čo je pokles oproti roku 2010 o 341 798 € (30,7 %). Dotácia na činnosť Dostihovej autority tak klesla pod úroveň roku 1999 (!).

Udržať kvalitu poskytovaných služieb v oblasti dostihovej prevádzky a dostihových služieb a neustále ju zvyšovať je možné len s potrebným objemom finančných prostriedkov, ktoré š. p. získava z vlastných zdrojov z poskytovaných služieb v oblasti dostihovej prevádzky, stávkovej kancelárie, z prenájmu nebytových priestorov, z reklamnej činnosti a cudzích zdrojov – dotácií zo ŠR, používaných na čiastočnú úhradu nákladov vynakladaných na prevádzku dostihov, priamu úhradu výdavkov súvisiacich s overením a podporou výkonnosti koní v dostihoch vyplácaných vo forme dostihových výhier, majiteľských a chovateľských prémie slovenským majiteľom a chovateľom anglického plnokrvníka.

Závodisko, š.p. pri tak výraznom krátení dotácií v roku 2013 a 2014 vytvoril stratu a rovnako predpokladá aj v roku 2015 vytvoriť záporný hospodársky výsledok.

## a) Plán vývoja aktív a zdrojov ich krytia

(€)

Ukazovateľ	Skutočnosť		Index 2014/2013
	2014	2013	
Aktíva celkom	4 258 282	4 456 930	95,5
Dlhodobý hmotný majetok	3 651 658	3 708 759	98,5
z toho: pozemky	2 004 702	2 004 702	100,0
stavby	466 638	527 082	88,5
stroje	46 751	43 242	108,1
nedokonč. hmot. inv.	1 133 402	1 133 402	100,0
Obežný majetok	603 226	745 086	81,0
z toho: zásoby	14 816	13 229	112,0
krátkodobé pohľadávky	40 272	56 952	70,7
pohl'. z obch. styku	39 956	51 736	77,2
finančné účty	548 138	674 905	81,2
Základné imanie	2 971 659	3 086 704	96,3
Zaväzky celkom	116 332	112 559	103,4
z toho: krátkodobé záväzky	90 908	87 926	103,4
záväzky z obch. styk.	55 836	60 403	92,4
daňové záväzky	11 759	4 291	274,0
Ostatné záväzky	1 311	2 041	64,2

**Dlhodobý hmotný majetok** sa najvýraznejšie znížil v časti stavby o 60 444 € z dôvodu vyšších odpisov (94 431 €) ako zaradených nových stavieb (33 987 €).

**Obežný majetok** sa znížil o 19,0 % v porovnaní s rovnakým obdobím m. r., keďže v štátnom podniku sa výrazne znížili pohľadávky z obchodného styku, krátkodobé pohľadávky a znížili sa finančné účty o 126 767 € v dôsledku ďalšieho zníženia dotácií pre rok 2014.

**V záväzkoch celkom** š. p. vykazuje zvýšenie o 3,4 % oproti roku 2013, z dôvodu zvýšenia daňových záväzkov. Išlo o záväzky z dane z príjmov, zo závislej činnosti, DPH a dane z motorových vozidiel. V roku 2013 vznikol preplatok z DPH ako aj dane z príjmov.

**b) Vybrané ukazovatele výkazu ziskov a strát**

( € )

Ukazovateľ	Skutočnosť		Index 2014/2013
	2014	2013	
Výroba	710 503	682 044	104,2
Výrobná spotreba	342 757	395 033	86,8
Pridaná hodnota	367 747	287 011	128,1
Výsledok hospodárenia z HČ	-181 364	- 113 154	
Výsledok hospodárenia z FČ	-9 228	- 10 270	
Výsledok hospodárenia z MČ	-	-	
HV pred zdanením	-190 592	-123 424	
Daň z príjmov	3 315	659	503,0
HV po zdanení	-193 907	-124 083	
Osobné náklady	391 141	366 344	106,8
z toho: mzdové náklady vrátane OON	279 190	261 003	106,9

**c) Plán finančných tokov**

( € )

Ukazovateľ	Plán	Skutočnosť	
	2015	2014	2013
Stav peňažných prostriedkov (k 1.1.)	548 138	674 905	782 746
Zostatok peňažných prostriedkov (k 31.12.)	360 000	548 138	674 905

Podnik dosiahol v roku 2014 opäť stratu 193 907 €, rovnako ako v roku 2013 – 124 083 €.

V rokoch 2016 až 2018 štátny podnik uvažuje s dotáciou z MPRV SR vo výške 900 000 €. Pri uvedenej dotácii je schopný podnik zabezpečiť kladný hospodársky výsledok. Akýkoľvek iný nižší objem dotácie spôsobuje podniku výrazné ekonomické ťažkosti, ohrozenie základnej činnosti – organizovanie dostihových dní a vytvára záporný hospodársky výsledok. Štátny podnik očakáva v roku 2016 výrazné finančné problémy.

**d) Vybrané ukazovatele ovplyvňujúce plnenie hospodárskeho výsledku**

( € )

Ukazovateľ	Skutočnosť		Index 2014/2013
	2014	2013	
Výnosy	1 533 806	1 600 096	95,9
Náklady	1 724 399	1 723 520	100,0
Pridaná hodnota	367 747	287 011	128,1
Produktivita práce z vl. tržieb	41 792	40 120	104,1
Počet zamestnancov	17	17	100,0
HV po zdanení	-193 907	-124 083	

**Výnosy**

Podnik dosiahol za rok 2014 celkové výnosy vo výške 1 533 806 €, čo je zníženie oproti roku 2013 o 66 290 € (95,9 %). Na zníženie výnosov má vplyv zníženie dotácie v roku 2014 o 86 000 € oproti roku 2013.

**Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb**

( € )

Ukazovateľ	2014	2013	Index 2014/2013
<u>z toho:</u> Tržby za prihlášky a oznámenie štartujúcich koní	311 479	300 521	103,6
Tržby stávkovej kancelárie	129 595	119 447	108,5
Tržby za prenájom	85 015	79 986	106,3
Tržby za registráciu koní a stajní	14 371	14 296	100,5
<b>Výroba</b>	<b>710 503</b>	<b>682 044</b>	<b>104,2</b>

Rok 2014 bol z hľadiska vlastných tržieb priaznivý, nárast tržieb oproti roku 2013 spôsobilo hlavne zvýšenie tržieb za prihlášky a oznámenie štartujúcich koní (10 958 €), zvýšenie tržieb stávkovej kancelárie (10 148 €) a úsilie vedenia podnikníka zvýšiť tržby za prenájom o 5 029 €.

Vyššie prezentovaná štruktúra rozhodujúcich tržieb predstavuje 76 % dosahovaných tržieb v jednotlivých rokoch v štátnom podniku. Uvedený okruh tržieb je limitovaný počtom štartujúcich koní, majiteľmi, jazdcami, návštevníkmi, stávkujúcimi, infláciou a prístupom reklamných partnerov a má sezónny charakter (apríl – október). Predložený výpočet neumožňuje pri prechode jednotlivých rokov skokové zvyšovanie tržieb „direktívami“ štátneho podniku. Bezprostredne Závodisko, š.p. priamo vplýva na tržby za prenájom zariadení a tržby za reklamu a inzerciu (závislé od bonity reklamného partnera). Z uvedeného chceme poukázať na limitované možnosti zvyšovania tržieb v štátnom podniku, ktorý je podnikom služieb a servisu, a hlavne medzinárodným testačným zariadením sezónneho charakteru. Nie je výrobným podnikom.

Štátny podnik aj napriek nízkemu počtu zamestnancov (17) dosiahol za rok 2014 solídnu produktivitu práce k vlastným tržbám vo výške 40 120 € na pracovníka.

Štatisticky sa objem vlastných tržieb od roku 2004 do roku 2014 pohyboval stále v priemere cca 660 000 €, bez väčších výkyvov.

## **Náklady**

V roku 2014 podnik dosiahol celkové náklady vo výške 1 724 398 €, čo je mierne zvýšenie oproti roku 2013 o 879 € ( index 100,0 %).

### Výrobná spotreba

( € )

Ukazovateľ	2014	2013	Index 2014/2013
<u>z toho:</u> Spotreba PHM	12 045	11 692	103,0
Spotreba energie	25 992	30 893	84,1
Opravy a údržba	32 033	96 773	33,1
Nájomné	43 138	46 535	92,7
Náklady na videozáznam	23 919	24 595	97,2
<b>Výrobná spotreba</b>	<b>342 757</b>	<b>395 035</b>	<b>86,8</b>

U výrobnej spotreby predstavujúcej nákladové položky týkajúce sa zabezpečenia najmä dostihovej prevádzky a dostihových služieb, podnik zaznamenal v roku 2014 výrazne



zníženie jednotlivých nákladových položiek oproti roku 2013, čo v absolútnom vyjadrení predstavuje 52 278 €. Z minulosti je evidentné, že podnik v rámci úsporných opatrení z dôvodu výrazného krátenia dotácií, nevynakladal primeraný objem finančných prostriedkov na opravy a udržiavanie majetku štátu, ktorý spravuje. Neustále znižovanie nákladov na úkor opráv a údržby je spôsobený neustálym napätím vo výške dotácie od MPRV SR v spojení so snahou o zabezpečenie kladného hospodárskeho výsledku. Aj napriek opatreniam vedenia podniku na zníženie nákladov, výrazný výpad vo výnosoch z dôvodu nižších dotácií nie je možné zabezpečiť zvýšenými tržbami.

## Úverové zaťaženie

Štátny podnik nie je zaťažený žiadnym úverom a nepredpokladá v roku 2015 požiadať financujúcu OTP Banku Slovensko, a.s. o poskytnutie preklenovacieho ani investičného úveru. Podnik neeviduje záväzky po lehote splatnosti voči štátnemu rozpočtu, sociálnej poisťovni ani voči zdravotným poisťovniam..

## Vybrané ukazovatele finančnej analýzy

Na základe dosiahnutej skutočnosti k 31.12.2014 podnik spracoval vybrané strategické ukazovatele, na základe ktorého je možné **hodnotiť finančnú situáciu podniku v roku 2014 ako pomerne stabilný výhľad.**

### Vybrané strategické ukazovatele

Ukazovateľ	2014	2013
Celková likvidita	6,63	8,47
Celková zadlženosť	2,73 %	2,52 %
Rentabilita tržieb ( ROS )	- 27,29 %	-18,10 %
Rentabilita aktív ( ROA )	- 4,55 %	-2,77 %
EBITDA	-72 684 €	17 332 €
Doba obratu pohľadávok	20,5 dňa	27,7 dňa

Ukazovatele celkovej likvidity a zadlženosti sú priaznivé, podnik nemá problémy s likviditou a zadlženosť je veľmi nízka. Pri ukazovateli rentabilita tržieb, rentabilita aktív sú záporné vyjadrenia z dôvodu záporného hospodárskeho výsledku a nemôžeme hovoriť o zisku z 1 eura tržieb ani výnosnosti aktív. Zlepšila sa doba obratu pohľadávok z obchodného styku, je 20,5 dňa, v roku 2013 vykazovaná doba obratu bola 27,7 dňa. EBITDA z dôvodu zvýšenia straty oproti roku 2013 a zníženia odpisov je v zápornom vyjadrení.

### **Informácia o výške ročnej odmeny riaditeľa**

Informácia o výške ročnej odmeny riaditeľa podniku, o výške jeho podielu na zisku a ročnej odmene členov dozornej rady je k nahliadnutiu na Ministerstve pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR na osobnom úrade u Mgr. Dudáča.

## **5. Plán nadobudnutia investícií a predaja majetku.**

Napriek obmedzenému rozpočtu sa štátnemu podniku podarilo pred dostihovou sezónou uskutočniť generálnu rekonštrukciu sociálnych zariadení pre mužov aj ženy vo vedľajšom vstupe. Všetky sociálne zariadenia pri hlavnom aj vedľajšom vchode sú už v súčasnosti na bežnej medzinárodnej úrovni. Pribudli aj nové hojdačky na detskom ihrisku.

V hospodárskom dvore sme vybudovali kafilérny box, ktorý slúži v prípade utratenia koní. Opravená bola aj stajňa č. 5, ktorá bola v dezolátnom stave. Do vážnice pribudla nová digitálna váha pre jazdcov, ktorú sme sprevádzkovali už od začiatku sezóny 2014. Hľadiskovú časť sme doplnili parkovými lavičkami. Po skončení sezóny nám na hlavnej rovinovej dráhe spoločnosť Orag Slovakia vykonala prevzdušnenie a pieskovanie trávneho porastu.

Štátny podnik zakúpil drobný dlhodobý hmotný majetok, technicky zhodnotil majetok, uskutočnil stavebné úpravy, rekonštrukcie a modernizácie za rok 2014 v celkovej hodnote 77 742 €.

**Štátny podnik nepredal v roku 2014 žiaden majetok štátu, ktorý má v správe.**

## 6. Návrh na vysporiadanie straty vykázanej k 31.12.2014.

Porad. číslo	Názov	€
1.	<i>Hospodársky výsledok po zdanení</i>	<i>- 193 907,23</i>
2.	Úhrada z rezervného fondu	0
3.	Úhrada z fondu odmien	0
4.	Úhrada z nerozdeleného zisku minulých rokov	0
5.	<i>Neuhradená strata</i>	<i>- 193 907,23</i>

Štátny podnik navrhuje stratu vykázanú za rok 2014 odpísať zo základného imania.

## 7. Oblasť ľudských zdrojov

Závodisko, š.p. je zaradené do kategórie malých podnikov. Evidenčný počet zamestnancov k 31.12.2014 bol 17 osôb, z toho 11 mužov a 6 žien (v priebehu dostihovej sezóny sa počet zvýši na 19 osôb). Vzhľadom na sezónny charakter dostihovej sezóny od apríla do októbra pracovalo na dostihoch a úprave areálu formou dohody o vykonaní práce cca 200 externých spolupracovníkov.

Veková štruktúra zamestnancov je nasledovná:

	Muži	Ženy
26- 30	1	0
31- 35	0	1
40- 45	0	1
46- 50	1	1
51- 55	1	2
56- 60	4	0
nad 60	4	1

## 8. Marketingové aktivity

Marketing v roku 2014 sa zamerlal na zvyšovanie návštevnosti jednotlivých dostihových dní k čomu prispel mnohými atraktívnymi a zaujímavými podujatiami určenými rôznym vekovým kategóriám návštevníkov. Mnohé zaujímavé akcie boli určené ženám a deťom.

Prostredníctvom bártrových zmlúv a sponzorských finančných príspevkov sme aj čiastočne zvýšili úroveň technického zariadenia a prostredia dostihového areálu, aby sa stal príťažlivejším pre víkendový relax obyvateľov i návštevníkov hlavného mesta. K tomu určite nemalou mierou prispela i návšteva mnohých zaujímavých osobností nášho verejného a spoločenského života – hercov, politikov, moderátorov, spevákov, novinárov a manažérov. Treba poďakovať sponzorom, ktorí sponzorovali najvýznamnejšie dostihy sezóny Turf-gala a Slovenské derby ako aj ďalším partnerom, ktorí sa podieľali na jednotlivých dostihoch a poskytli ceny do tomboly.

## 9. Stávková kancelária

V oblasti dostihových stávkových hier treba konštatovať, že sú na Slovensku len doplnkovou činnosťou k zatraktívneniu dostihového dňa kvôli nízkym obratom.

Vo vyspelých turfových krajinách sú stávkové aktivity najdôležitejším zdrojom financovania turfového diania, ako aj prevádzkovania závodísk. Žiaľ, na Slovensku v tejto oblasti značne zaostávame aj v porovnaní s okolitými krajinami. Súvisí to aj s históriou a tradíciou turfového diania.

V zmysle Zákona č. 171/2005 Z.z. o hazardných hrách a o zmene a doplnení niektorých zákonov Ministerstvo financií SR udelilo Závodisku, š.p. Bratislava v zmysle § 22 ods. 3 individuálnu licenciu na prevádzkovanie stávkových hier ( dostihových stávk ) do 31.3.2015

Závodisko, š.p. od spoločnosti Sportech Racing GmbH, Essen, Nemecko si prenajíma moderné výpočtové zariadenie na bežnom medzinárodnom štandarde – tzv. TOTALIZATOR (TOTO), súčasne prijíma premenlivé kurzové stávky na víťaza.

Nosným programom dostihových stávk je TOTALIZÁTOR, ktorý obsahuje stávky na víťaza, umiestnenie, poradie dvoch koní (malé poradie), troch koní (veľké poradie) a poradie 4 koní. Finančné príjmy z TOTO v roku 2014 tvorili 68 % z príjmov všetkých druhov stávk (zostatok tvoria premenlivé kurzové stávky na víťaza). Obrat stávk TOTO bol v roku 2014 vyšší o 3 660 € voči roku 2013, premenlivé kurzové stávky sa zvýšili o 6 179 €. Na zvýšení obratu stávkovej kancelárie sa podieľali hlavne marketingové akcie zamerané na zvýšenie obratu stávk na vybraných dostihových dňoch. V roku 2014 sa prijímali stávky na 170 dostihov, priemer stávk na 1 dostihy predstavoval 762,32 € (zvýšenie o 51,33 € voči roku 2013).

### **Prehľad výsledkov v stávkovej kancelárii**

( € )

Rok	2014	2013
Celkový obrat	127 617,50	119 447,00
Vyplatené výhry	82 921,00	79 906,50
Výťažok	44 696,50	39 540,50

Najnižší obrat 1 674,75 € v stávkovej kancelárii v Šuranoch sme zaznamenali 4.5.2014.

Najvyšší obrat 16 626,00 € dosiahla stávková kancelária v Bratislave 20.7.2014 pri vrcholnom dostihovom podujatí „Slovenské derby“.

## 10. Dostihová sezóna 2014

Celkovo sa konalo 160 dostihov, z toho 136 rovín, 11 dostihov cez prútené prekážky a 13 steeplechase.

Okrem tradičných 15 dostihových dní v Bratislave sme spoluorganizovali mini míting v Mojmírovciach s troma rovinovými zápoleniami. Uskutočnili sa na improvizovanej dráhe medzi Veľkou Dolinou a Poľným Kesovom. Veľmi dôstojným spôsobom sme si pripomenuli okrúhlych 200 rokov od konania prvých dostihov na území Slovenska. Pre nás bolo zadosťučinením, že v provizórnom areáli sa tiesnilo do 5 tisíc divákov.

Dostihy sme zorganizovali aj v Šamoríne v spolupráci s tamojším Jazdeckým klubom Napoli. Naposledy sa konali na žitnom ostrove pred 23 rokmi. V Šamoríne vybudovali supermoderný jazdecký areál na vysokej európskej úrovni. Nie je ale projektovaný špeciálne na dostihy. Vzhľadom k tomu, že sme tam po dlhšej dobe usporiadali aj dostihy arabských koní, míting splnil svoju spoločenskú a propagačnú funkciu. Mimochodom, navštívilo ho tri tisíce divákov.

Na solídnej úrovni prebehli aj mítingy v Šuranoch a v Senici, kde je tradične vysoký divácky záujem s návštevou do 4000 divákov. Po vlnnejšej prestávke sme spoluorganizovali aj dva dostihové dni v Topoľčiankach so slušnou diváckou kulisou.

Koncom augusta sa uskutočnili v Budapešti a v Bratislave už 24. Majstrovstvá Európy amatérskych jazdkyň, ktoré sú jedným zo spoločenských vrcholov sezóny. Slovensko reprezentovala Ivona Hladíková, ktorá desiatym miestom zaplatila nováčikovskú daň. Šampionát bol napínavý až do samotného záveru, keď si rovnaký počet 74 bodov vyjzdili Dina Heggum z Nórska a reprezentantka francúzskej trikolóry Mélissa Boisgontier. V prospech Nórkky však hovoril jeden lepší výsledok, víťazstvo v Budapešti.

Rozhodujúcim faktorom návštevnosti na dostihoch je vždy počasie. Odhadujeme, že v priemere sme zaznamenali okolo dva a pol tisíc divákov na jeden dostihový deň. Turf-gala a Derby sú vždy prirodzeným vrcholom, sú tou pravou dostihovou smotanou. Zaznamenali sme na nich 5 tisíc divákov. Veľa návštevníkov zavítalo do Starého hája tradične v apríli v rámci podujatia „Bratislava pre všetkých“, či na septembrový St. Leger, ktorému počasie prišlo. Dostihy sú s priemernou návštevou 2500 divákov v našom hlavnom meste druhým najnavštevovanejším športovým podujatím po hokejových zápasoch Slovana v KHL. Ako organizátorov nás to teší a súčasne aj zaväzuje.

Počasie je vždy rozhodujúcim faktorom návštevnosti. A v roku 2014 nám jednoznačne neprialo. V nedeľu 3. augusta sme pre prietž mračien museli dostihový míting zrušiť. Náhradný dostihový deň bol na programe ešte počas prázdnin 24. augusta, museli sa však meniť propozície, kone sa nanovo prihlasovali. Podobne tomu bolo aj pred štvrtou klasickou skúškou sezóny Oaks 14. septembra, kedy sme mali všetko pripravené. Nakoniec po niekoľkodňových vytrvalých dažďoch bola dostihová dráha neregulárna a museli sme opäť improvizovať. Na jedných dostihoch je zainteresovaných okolo 80 pracovníkov, najmä z externého prostredia, to je veľké súkolie, ktoré musí do seba zapadať. Oaks sa tak museli konať až o šesť dní, v sobotu. Sobota však nie je optimálny dostihový termín. Bratislavčania sú zvyknutí na nedeľňajšie termíny. Samozrejme sa to negatívne odzrkadlilo na návštevnosti a nižších ekonomických príjmoch.

Treba uviesť, že klesol priemerný počet štartujúcich koní na jedny dostihy. Dosiahli sme priemer 7,99, čo je oproti vlaňajšku pokles o cca 5%. Je to aj z dôvodu zníženia kapacitnej základne dostihových koní v slovenskom tréningu. Registrovali sme 259 plnokrvníkov, vlni 277. Portfólio 68 zaregistrovaných stajní je oproti minulému roku viacmenej stabilizované.

Na chovateľských premiách sa vyplatilo 9 330 eur. Je pozitívne, že trojroční slovenskí odchovanci Fiorhead a Sulman zaznamenali v sezóne 2014 výborné výsledky. Ďalšou formou domácej podpory sú majiteľské prémie, ktorých sa vyplatilo 50 010 eur. Majiteľské prémie sú ako bonus pre kone slovenských majiteľov v domácom tréningu.

Kone zo slovenského tréningu vyhrali tri klasické zápolenia z piatich, čo je nadštandardný počet. Treba vyzdvihnúť víťazstvo Fiorhead v silnej konkurencii v Jarnej cene kobýl. Je to produkt slovenského chovu Pavla Vigaša. Naposledy sa to podarilo pred ôsmimi rokmi Tanite. Aj keď Fiorhead nevyhrala už žiadne významné dostihy, vo vrcholných testoch trojročných kobýl v silnej medzinárodnej konkurencii získavala stále „medailové“ dobehy, čím len dokazovala svoj vysoký výkonnostný štandard. Samozrejme, najväčšou hviezdou sezóny bol Kilword, kôň narodený v Írsku. Postupne vo farbách AUTOOPRAVOVNE Strnisko vyhral Veľkú jarnú cenu, Starohájske kritérium, Maďarské derby. Potom zaznamenal výpadok v Slovenskom derby a v budapeštianskej Kincsem Díj so staršími vytrvalcami. Koncom septembra však opäť dokázal, že je koňom vynikajúcich kvalít, keď vyhral St. Leger. Na jeho triumfe má podiel aj džokej Jaroslav Línek, ktorý v jeho sedle podal bezchybný taktický výkon. Pochvalu si zaslúži aj ďalší trojročný žrebec Sulman, rovnako ako Fiorhead

produkt slovenského chovu. Pripravuje ho tréner Michal Ročák. Je reprezentantom mladej, nastupujúcej generácie v dostihovom športe na Slovensku. Skončil druhý v St. Legeri, a zvíťazil vo Veľkej októbrovej cene pri turfovej derniére.

Pri pohľade na bilanciu dostihov najvyššej selekčnej úrovne Graded, Listed a I. kategórie na Slovensku v aktuálnej sezóne, z 28 zápolení kone zo slovenského tréningu získali 11 víťazstiev, čiže 39,3 %. Ide o solídny štandard posledných rokov. Česi získali 10 víťazstiev, teda 35,7 %, Maďarsko 5 prvenstiev (17,8 %), po jednom víťaznom zásahu získali kone z Nemecka a Rakúska.

Slovenské stajne vlani získali v zahraničí 126 480 eur. Najviac sa finančne darilo Kilwordovi, ktorý dominoval v Maďarskom derby v Budapešti. Z ďalších úspechov treba spomenúť prvenstvo Luminatora v prekážkovom Krištáľovom pohári počas mítingu Veľkej pardubickej a dve víťazstvá trojročného prútenkára Finest Adventure od trénera Cagáňa zo Šurian pre stajňu Lokotrans Slovakia Ing. Tibora Cvika, vrátane cenného Listed triumfu v mekke talianskeho prekážkového športu v Merane. V porovnaní s rokom 2013, kedy naše kone v zahraničí vybojovali pre majiteľov 119 194 €, je teda bilancia priaznivejšia.

Každoročne venujeme primeranú pozornosť dopingovej problematike. Z 30 odobratých vzoriek u koní vyhodnotených Inštitútom biochémie športovej vysokej školy v Kolíne nad Rýnom sme nezaznamenali ani jednu pozitívnu. Aj z toho vidieť, že realizačné tímy a veterinárni lekári pristupujú k tejto oblasti na profesionálnej úrovni.

Úzko sme spolupracovali s Antidopingovou agentúrou SR pri testovaní jazdcov na požitie alkoholických nápojov a prítomnosť spoločenských drog, vo všetkých prípadoch s negatívnym výsledkom.

Dostihy nie sú len o testácii výkonnosti plnokrvníkov, o kontrole ich úžitkových vlastností. Významnú úlohu pri ich spoločenskej prezentácii zohráva propagácia a marketing.

Na najvýznamnejšie mítingy sa podarilo ZB, š.p. zabezpečiť adekvátnych reklamných partnerov, či už Allianz - Slovenská poisťovňa na Turf gala, Raiffeisen Bank International na Slovenské derby, na Oaks finančnú skupinu Deluvis. Náš tradičný reklamný partner, spoločnosť Charvát Slovakia, sponzorovala už po dvanásty krát Slovenský St. Leger. S veľkou odozvou sa stretla akcia, ktorú sme organizovali so spoločnosťou ADELI pre postihnuté deti 3. augusta a ktorú sme museli presunúť pre nepriazeň počasia na začiatok októbra. Dostihy počas toho dňa mali inú atmosféru a aj sociálny rozmer.



V oblasti mediálnej propagácie sa nám podarilo zabezpečiť vďaka ústretovosti RTVS priame televízne prenosy z oboch vrcholov sezóny, Turf-gala a Slovenského derby, vždy po 70 minút. Každý týždeň sme pripravovali návrat k dostihovému daniu v spravodajskej relácii Dostihový magazín, ktorú v pravidelných časoch aj s viacerými reprízami vysielala televízna stanica DIGI Sport. Úzko sme spolupracovali aj s TV Bratislava, Rádiom Regina a s lukratívnym mediálnym partnerom Rádiom Expres. Snažili sme sa o výraznú mediálnu ofenzívu, čo sa prejavilo aj na vyššej návštevnosti. Aj v tomto smere chceme v roku 2015 prezentovať ďalšie aktivity.

Z hľadiska diváckej štruktúry navštevuje dostihy aj mladšia generácia. V okolitých krajinách toľko mladých divákov na dostihoch neregistrujeme. Aj preto sme sa snažili v rámci dostihových dní pripravovať sprievodné programy, kultúrne vystúpenia atď. Aj to patrí ku spoločenskému koloritu dostihového dňa. Úspešne sme spolupracovali so Základnou umeleckou školou Jána Albrechta v Bratislave-Petržalke a aj s ďalšími partnermi. Na dostihových dňoch sme privítali aj významné osobnosti z kultúrneho a spoločenského života.

Snažíme sa dostihový areál ponúkať a využívať aj na nedostihové účely, rôzne eventy. Tradične sa v areáli organizuje v polovici júna Deň Petržalky, v auguste medzinárodná výstava psov atď. Na prelome mája a júna sa u nás premiérovane konal medzi Bratislavčanmi obľúbený Gurmán fest, čo je veľmi inteligentná akcia na úrovni a v tradícii by sa malo pokračovať aj ďalšie dva roky. Aj takýmto spôsobom sa starohájsky hipodróom dostáva do povedomia širšej verejnosti. Začiatkom mája sme zasa organizovali „Deň otvorených dverí“ pre žiakov prvého stupňa petržalských základných škôl s účasťou 1 000 detí. Myslím, že aj pre ne bolo zaujímavé pozrieť si naživo kone, stajne, vážnicu, dozvedieť sa zaujímavosti o dostihoch, povoziť sa na poníkoch a vidieť ukážky práce jazdnej polície.

Slovensko je prostredníctvom ZB, š.p. členom Medzinárodnej federácie dostihových autorít (IFHA) so sídlom v Paríži a plní si všetky svoje záväzky z toho vyplývajúce. Na jej zasadnutiach sa ale rieši najmä agenda dostihových veľmocí Anglicka, Francúzska, USA, Austrálie, Japonska. Aj preto pred štyrmi rokmi z iniciatívy Björna Eklunda vznikla Európska a stredomorská dostihová federácia (EMHF), ktorá momentálne združuje 28 krajín. Geografická blízkosť a sčasti aj spoločná história Česka, Slovenska, Rakúska, Maďarska a Poľska však predurčuje tieto stredoeurópske krajiny k ešte oveľa užšej spolupráci. Aj preto vzniklo neformálne združenie K.M.E.T., v minulosti uskutočnili spoločné projekty (napríklad deväť ročníkov stredoeurópskeho Breeders' Cupu). V poslednom období spolupráca dostáva

nové impulzy, v októbri 2016 sa v Budapešti uskutoční obnovená premiéra stredoeurópskeho pohára.

Dostihová sezóna sa v štátnom podniku nekončí koncom októbra, ale až Galavečerom slovenského turfú, ktorého XVII. Ročník sa uskutočnil 6. decembra 2014 v Hoteli Bonbón. Ide o významnú spoločenskú akciu pre viac ako 200 pozvaných hostí, ako prejav úcty a spoločenskej prestíže najúspešnejším aktérom dostihovej sezóny, partnerom, sponzorom, novinárom.

## 11. Plemenná kniha

Plemenárska a zootecnická evidencia pre plemeno anglický plnokrvník a klusák sa vedie na základe štatútu plemennej knihy a metodických pokynov. Základom a legislatívnym rámcom pre štatút plemennej knihy sú:

- a) zákon č. 194/1998 Zb. o šľachtení a plemenitbe hospodárskych zvierat v znení neskorších predpisov,
- b) oprávnenie Závodiska Bratislava (v medzinárodnom styku Turf Direktorium Bratislava) podľa zakladacej listiny Ministerstva pôdohospodárstva Slovenskej republiky číslo 1404/1993-420 zo dňa 26. 2. 1993 v znení neskorších zmien a doplnkov byť dostihovou autoritou Slovenskej republiky,
- c) oprávnenie Závodiska Bratislava zabezpečovať výkon kontroly úžitkovosti v chove anglického plnokrvníka s pôsobnosťou v SR (list č. 1062/1998-520 zo dňa 22.12.1998),
- d) priznanie postavenia uznanej chovateľskej organizácie pre plemeno anglický plnokrvník Závodisku Bratislava (list k číslu 1062/1998-520, zo dňa 29.3.1999),
- e) smernice a rozhodnutia Rady Európskeho spoločenstva,
- f) medzinárodná dohoda o chove a dostihoch medzinárodnej federácie dostihových autorít,
- g) Dostihový poriadok Slovenskej republiky schválený Ministerstvom pôdohospodárstva Slovenskej republiky dňa 28. 3. 1994 č.j. 2735/94-400 v znení neskorších predpisov a doplnkov.

Chovateľským cieľom v chove plnokrvníka je ušľachtilý kôň, dostatočne veľkého rámca, korektného, harmonického exteriéru, tvrdej konštitúcie, vysokej výkonnosti v rýchlosti a vytrvalosti pre najvyššie výkonnostné požiadavky a kritériá v dostihoch. Chovateľskou metódou používanou k dosiahnutiu chovateľského cieľa je čistokrvná plemenitba v rámci plemena. Základným cieľom šľachtenia je výkonnosť, exteriér sa len zohľadňuje. Výsledky kontroly výkonnosti v dostihoch sú základom pre odhad plemennej hodnoty a selekcie. Skúškami výkonnosti všetkých koní oboch pohlaví sa preveruje ich schopnosť výkonnosti, konštitučná tvrdosť, zdravotný stav, charakter a temperament.

Výsledky kontroly výkonnosti v dostihoch sa každoročne uvádzajú formou dostihových výsledkov, štatistík, štartov, víťazstiev, umiestnení, získaných výhier, dištančného optima a klasifikácie (rebríčok výkonnosti koní podľa vekových kategórií) v Dostihovej ročenke Slovenskej republiky. U kobýl-matiek sa ich generálny handicap, resp. od r. 1994 klasifikácia uvádza v Plemennej knihe, resp. v jej dodatkoch. Plemenná hodnota žrebcov a kobýl sa vykonáva preskúšaním (testáciou) ich potomstva v dostihoch.

Výber plemenníkov na základe žiadostí majiteľov žrebcov vykonáva Výberová komisia Ministerstva pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR. Všetky uznané žrebce sú každý rok zverejňované v zozname, ktorý je publikovaný v oficiálnej tlačovine – Dostihovom vestníku, s uvedením miesta ich pôsobenia. Licentácia žrebcov anglického plnokrvníka a klusáka na pripúšťacie obdobie 2014 – prvá časť, na ktorej sa preverovali plemenné žrebce so žiadosťami na obnovenie licencií. Išlo o žrebce, ktoré pôsobili v chove aj v predchádzajúcich pripúšťacích obdobiach: v chove anglického plnokrvníka –Kadr (RUS), Mascarpone (GER), Masshtab (RUS), Termac (SLO), v chove klusáka – Tesio (D). Druhá časť licencie žrebcov sa konala postupne 21.2.2014, 13.3.2014 a 26.3.2014, keď boli podané žiadosti na zaradenie nových žrebcov do chovu. Išlo o žrebce The Bogberry (USA), Innovator (GER) a Nursultan (IRE). Výberová komisia MPRV SR rozhodla udeliť licenciu týmto žrebcom na registrované kobyly anglického plnokrvníka zaradené v chove na pripúšťáciu sezónu 2014 a udeliť licenciu všetkým ostatným vyššie uvedeným žrebcom plemena anglický plnokrvník a klusák na registrované chovné kobyly anglického plnokrvníka a klusáka na pripúšťáciu sezónu 2014. Žrebce Nursultan (IRE) majiteľa Jána Grupáča z Poluvsia udelila výberová komisia licenciu len na vlastné kobyly. Každý plemenník má vydanú Výberovú knihu s potvrdením platnosti pripúšťania na dané

pripúšťacie obdobie. Následne sú mu pridelené pripúšťacie lístky, ktoré sa spracúvajú v auguste po skončení pripúšťania.

V chove anglického plnokrvníka bolo v roku 2014 registrovaných 89 chovných kobýl u chovateľov, čo je pokles o 3 kobyly oproti roku 2013. Do chovu sa zaradilo 16 nových kobýl. Dôvodom znižovania stavu je naďalej prebiehajúca možnosť výhodného zakúpenia plnokrvných koní v zahraničí najmä v Nemecku, v Anglicku, v Írsku alebo vo Francúzsku. Chovatelia kobýl anglického plnokrvníka naďalej využívajú možnosť pripúšťania kobýl v zahraničí, hlavne v Českej republike, ale aj v Nemecku, Poľsku a v Maďarsku. V roku 2014 bolo 39 kobýl krátkodobo exportovaných na pripúšťanie a v zahraničí sa narodilo 6 žriebät od kobýl trvalo registrovaných v SR. Na Slovensku sa narodilo 17 žriebät. Celkovo sa pripustilo 48 chovných kobýl. V chove klusáka sú vedené 2 chovné kobyly. V roku 2014 sa nenarodilo žiadne žriebä.

V roku 2014 boli na základe hlásení chovateľov o výsledku pripúšťania z predchádzajúceho obdobia prekontrolovaní a popísaní potomkovia plemena anglický plnokrvník v počte 17 kusov žriebät. Tieto kone po splnení všetkých podmienok na základe štatútu plemennej knihy sú zaregistrované v Plemennej knihe anglického plnokrvníka a klusáka. Následne je vydaný pas koňa pre každé zaregistrované zviera, ktorý ho sprevádza po celý život. Do plemennej knihy anglického plnokrvníka a klusáka bolo ďalej zapísaných 118 nových zvierat, importovaných zo zahraničia. Kontrola znakov importovaných koní sa vykonáva spolu pri popise žriebät, ak sa u chovateľa takéto kone nachádzajú a pri účasti týchto importovaných koní v dostihoch. V rámci činnosti plemennej knihy bolo zaregistrovaných 58 koní vyvezených do zahraničia, na ktoré boli vydané, resp. potvrdené exportné certifikáty. Priebežne boli registrované zmeny majiteľov koní, nájmy koní, kastrácie a úhyny, resp. utratenia koní. V roku 2014 Úrad plemennej knihy zaregistroval 14 mien schválených zahraničnou autoritou plemennej knihy.

V rámci úzkej spolupráce zahraničných plemenných kníh ide najmä o promptné vystavovanie a zasielanie exportných certifikátov a DNA certifikátov pri vývozech koní do zahraničia a registrácia týchto dokumentov pri importe koní. Na základe požiadaviek I.S.B.C. (Medzinárodná komisia plemenných kníh) sa spracúvajú štatistické údaje o narodených žriebätách, počte chovných kobýl, plemenných žrebcov, laboratóriách na

overovanie pôvodu potomkov a elektronicky sa zasielajú aktuálne spracované a vydané plemenné knihy pre všetky uznané plemenné knihy v zahraničí.

Všetky zmeny v chove anglického plnokrvníka a klusáka ako registrácie narodených žriebät, licentácia žrebcov, importy koní, exporty koní, krátkodobé exporty kobýl na pripúšťanie, ako aj krátkodobé importy zahraničných kobýl na pripúšťanie k plemenníkom na Slovensku, zmeny majiteľov koní, nájmy, kastrácie, úhyny, registrácie schválených mien sú priebežne zverejňované v dostihovom vestníku - oficiálnej tlačovine Závodiska š.p. Bratislava.

Výsledky práce sú publikované v plemenných knihách anglického plnokrvníka a klusáka. V plemenných knihách sú registrované všetky chovné kobyly s pôvodmi a so skrátenými dostihovými kariérami. Pri každej kobyly sú zaregistrovaní potomkovia s uvedením otca žriebäťa a chovateľa. Sú tu publikované výsledky plemenných žrebcov s potomkami za dané obdobie a zoznam chovných kobýl podľa otcov. Zvláštnu kapitolu tvoria importy a exporty koní rozdelené podľa krajín, z ktorých sa dovezli, resp. do ktorých boli vyvezené. V plemennej knihe sú publikované pôvody žrebcov pôsobiacich na Slovensku, ako aj štatistický prehľad za dané obdobie.

## 12. Rozvoj podniku a jeho stratégia v roku 2015

### Definovanie rizík v roku 2015

Vzhľadom na skutočnosť, že MPRV SR neustále znižuje od roku 2013 štátnemu podniku dotácie na činnosť dostihovej autority ( v roku 2013 zníženie o 43 000 €, v roku 2014 zníženie o 86 000 € a v roku 2015 zníženie o 120 691 € je potrebné upozorniť na jednotlivé riziká, ktoré môžu spôsobiť nenaplnenie celkového objemu tržieb a ohrozujú finančné toky podniku v jednotlivých rokoch. Ide o nasledovné oblasti, ktoré predstavujú z hľadiska štruktúry tržieb najväčšie riziko.

### Zápisné a štartovné do dostihov

Predpokladané naplnenie poplatkov za prihlášky a oznámenie štartujúcich koní v dostihovej sezóne 2015 na 320 000 € ( rok 2014 –311 479 €) nie je postačujúce na vykrytie tak výrazného zníženia dotácií na rok 2014. Oblasť zápisného a oznámenia štartujúcich koní je najcitlivejšou oblasťou z hľadiska získavania tržieb a nie je často ovplyvniteľné menežmentom štátneho podniku.

Poplatky za zápisné a štartovné v objeme tržieb predstavuje najvýznamnejšiu položku a tvorí cca 50 % podiel na vlastných tržbách. Uvedené riziko súvisí s majiteľskou základňou, majiteľov obchodných spoločností, ktorí vlastnia vo svojom majetku dostihové kone a v rámci recesie a poklesu podnikateľských aktivít stagujú ich nákupy dostihových koní. Vzniká vážne riziko, že v prípade nezachovania doterajšieho modelu dostihovej prevádzky rapidným znížením počtu dostihov pre všetky kategórie koní, sa začne majiteľská základňa v SR rozpadávať a postupne smerovať k zániku. Problémy v podnikateľských aktivitách jednotlivých majiteľov koní sa prejavajú aj v prihlasovaní a účasti koní do dostihov v priebehu roka 2015. Určité prvky dostihovej krízy registrujú zníženým počtom štartujúcich koní aj okolité krajiny, ktoré sú s činnosťou Závodiska, š.p. tiež previazané.

## **Stávková kancelária**

Závodisko, š.p. organizuje v priebehu dostihovej sezóny celkom 20 dostihových dní a v súvislosti s dostihovou prevádzkou vykonáva aj stávkovú činnosť.

Dostihové stávkové hry sú len doplnkovou činnosťou k zatraktívneniu dostihového dňa, keďže činnosť stávkovej kancelárie je kvôli nízkym obratom len čiastkovým zdrojom krytia prevádzkových nákladov (vo vyspelých turfových krajinách sú stávkové aktivity najdôležitejším zdrojom financovania turfového diania, ako aj prevádzkovania závodísk). Žiaľ, v prvej polovici roka 2014 sme zaznamenali v priestoroch ZB, š.p. prijímanie nelegálnych dostihových stávok a prítomnosť tzv. nelegálnych bookmakerov bez akýchkoľvek povolení.

V stávkovej kancelárii očakávame obrat minimálne na úrovni 135 000 €, čo je zvýšenie oproti roku 2014 o 5 405 €. Napriek tomu, že stávkovanie na dostihoch úzko súvisí aj s ekonomickou situáciou, poklesom záujmu o hazardné hry a čiastočnou insolventnosťou obyvateľstva, najmä v mestskej časti Petržalka chceme aj v roku 2015 novými marketingovými akciami zatraktívniť dostihové stávky, napríklad bonusmi a jackpotmi do vybraných dostihov.

## **Reklamná činnosť**

V oblasti reklamy, ktorá by mala byť nadstavbovou činnosťou a neovplyvňovať vo výraznejšej miere objem vlastných tržieb, štátny podnik každý rok vzhľadom na finančnú situáciu podniku je nútený rátať s príjmami (ešte nezabezpečenými) vo vlastných tržbách už vo finančnom pláne. Keďže reklama je prostredie z ktorého získavame bártrové obchody a významné finančné prostriedky (napr. peňažné ústavy, banky, automobilky) sťažená klíma a pozícia na získanie významnejších partnerov s vyšším finančným efektom na vybrané dostihové mítingy bude problematická. Vzhľadom už na rokovania ktoré prebiehajú v súčasnosti zníženie reklamných aktivít od našich doterajších partnerov vo väzbe na ich problémy získavania významných zadávateľov reklamy sa ukazujú nadmieru opatrné. Cieľom v roku 2015 je udržať reklamných partnerov na úrovni roka 2014 a neustále vyhľadávať nových potencionálnych partnerov k jednotlivým dostihom.

## Pohľadávky

Výrazné zhoršenie ekonomického prostredia sa prejavilo aj v zhoršení platobnej disciplíny obchodných partnerov Závodiska, š.p. Bratislava, kde sa predĺžila lehota splatnosti jednotlivých faktúr od 20 do 50 dní, čo v konečnom dôsledku má dopad na finančné toky podniku.

## Dotácie MPRV SR

DRUH DOTÁCIE	1998	2012	2013	2014	2015
Činnosť dostihovej autority	<b>328 620</b>	680 000	857 000	771 000	650 308
Ocenenie víťazov v dostihoch	<b>464 715</b>	220 000	0	0	0
<b>D o t á c i a</b>	<b>793 335</b>	900 000	857 000	771 000	650 308

### Zníženie dotácie

2013/2012	43 000 (-5%)		
2014/2013		86 000 (-10%)	
2015/2014			120 691 (-15,6%)

V roku 2015 ide o ďalšie výrazné zníženie dotácií z MPRV SR pridelených štátnemu podniku v celkovom objeme 120 691 €. Je to zlý signál pre štátny podnik. Štátny podnik s poskytnutými dotáciami sa dostal na úroveň roka 1993! Miera inflácie za obdobie 1993-2014 predstavuje takmer 150 %.

## **13. Výsledok audítorského overenia účtovnej závierky**

Podľa názoru audítora okrem formálnych skutočností účtovná závierka poskytuje pravdivý a objektívny pohľad na finančnú situáciu štátneho podniku Závodisko Bratislava



k 31.12.2014 na výsledky jej hospodárenia a finančné toky, ktoré sú v súlade so zákonom o účtovníctve. Hospodársku situáciu pre nasledujúce obdobie budú ovplyvňovať:

- a) dotačná politika Ministerstva pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR
- b) úroveň objemu tržieb v danom roku
- c) zvyšovanie ekonomickej efektívnosti vynakladaných nákladov
- d) vymožitelnosť pohľadávok po lehote splatnosti

Na základe dosiahnutého hospodárskeho výsledku (strata 193 907 €) a ekonomickej analýzy audítor konštatuje, že pri zachovaní doterajšej činnosti a úrovne dotácií, resp. znižovaní sa vytvára predpoklad, že v krátkom časovom období bude ohrozená činnosť š.p. Závodisko. Toto konštatovanie okrem iných faktorov vyplýva z toho, že dosiahnutá strata už znižuje úroveň základného imania.

## Záver

Vypracovaný finančný plán na rok 2015 kladie na manažment podniku vysoké nároky na zabezpečenie štandardu jednotlivých dostihových dní a to v rámci medzinárodného konkurenčného prostredia. V súčasnej dobe sa ešte viac prehĺbili obmedzené možnosti podniku ohľadom zvyšovania tržieb a s tým súvisiacej stagnácie zabezpečovať v podniku rozšírenú reprodukciu.

Treba konštatovať, že na organizáciu dostihových mítingov s potrebou dobudovať infraštruktúru Závodiska, š.p. nedisponujeme v ďalších rokoch ekonomicou silou uskutočniť plánované akcie bez podpory MPRV SR v rozsahu plánovaných investícií s rozostavanou tribúnou.

**V rámci stratégie ďalšieho rozvoja podniku v snahe zachovať doterajšiu úroveň a kvalitu dostihovej prevádzky nebude možné v roku 2015 rovnako ako v roku 2014 udržať kladný hospodársky výsledok vzhľadom na zníženie dotácie z MPRV SR.**

Pozitívne ciele sa môžu naplniť len pri priaznivej ekonomickej klíme, ktorá v podniku pri neustálom šetrení nákladov absentuje.

JUDr. Marián Š u r d a  
riaditeľ